

Descripción

Taller de Habilidades Planificación de Proyectos

Objetivos Generales: Mejorar las habilidades para gestionar proyectos desde una perspectiva metodológica operacional.

Dirigido a: Directivos, mandos intermedios, comerciales, técnicos y en general personas que deseen mejorar sus habilidades para planificar proyectos.

Metodología:

- Planificar proyectos a través del estudio de un caso. Sobre el mismo se irán incorporando los conocimientos teóricos del modelo y los participantes aprenderán haciendo.
- Dinámica y participativa, propiciando la creación de un entorno de reflexión y cooperación para que afloren las potencialidades de los participantes.
- Los asistentes participan activamente en casos y prácticas sobre sus propias experiencias, siendo analizadas individualmente y por el grupo.
- Durante el curso cada participante podrá, si lo desea, recibir consejos individualizados del consultor-formador.

Medios:

Guía del participante
Cañón proyector y rotafolios

Aula con distribución en "U"
Guía de Caso y ejercicios prácticos

CONTENIDOS

1 PRESENTACIÓN

- Metodología, objetivos y horario de trabajo
- Presentación de los participantes

2 ANÁLISIS DE PROYECTO

Análisis DAFO aplicada a la gestión de proyectos
Exposición del caso

DAFO en grupo para el análisis del proyecto, producto y equipo

Reflexiones en grupo y planificación de objetivos

3 DEFINIR Y ORGANIZAR EL PROYECTO

Método Harvard Business School

Ejercicio: El POST del proyecto Decídete

Ejercicio: Establecer la organización del proyecto

Brainstorming: Es/No es para definición de Entregables principales

Ejercicio: Planificación en grupo de la Estructura del proyecto

Estudio de caso: El proyecto de tu película

Ejercicio: Elaboración del PDD (documento definición del proyecto)

Reflexiones en grupo

DESAYUNO

4 PLANIFICANDO EL PROYECTO

El método en la planificación de proyectos

Ejercicio: Estructura de desglose de trabajo

Ejercicio: Creación del programa (diagramas de Red y Gantt)

Ejercicio: Optimización de recursos

Ejercicio: Plan de gestión del riesgo y plan de contingencia

Reflexiones en grupo

COMIDA

5 PLAN DE RECOGIDA DE INFORMACIÓN

Cómo recoger información sobre la situación del proyecto

Ejercicio: Tipos de datos, medio y frecuencia

Pautas para concluir el proyecto

Consenso sobre la conclusión del proyecto

6 VALORACIÓN DEL TALLER Y COMPROMISO MEJORA