

Gestión de Proyectos

Curso

Objetivos

Reflexionar sobre la gestión global de proyectos.

Reforzar los conocimientos prácticos adquiridos por profesionales gestionando proyectos, con una base firme de conocimiento en los aspectos organizativos, sociales, económicos y culturales.

Conocer y saber utilizar las herramientas necesarias para la gestión de proyectos.

Aprender a desarrollar las distintas fases por las que pasa cualquier proyecto.

Aplicar técnicas para gestionar las desviaciones sobre el proyecto inicial.

Dirigido a

Directores de proyectos, mandos intermedios con/sin experiencia en gestión de proyectos y profesionales en activo que por su cargo sea necesario conocer las herramientas para la gestión de proyectos.

Contenidos

1. INTRODUCCION A LA GESTION DE PROYECTOS

- Qué es la gestión de un proyecto.

2. LA PLANIFICACION DE PROYECTOS. ¿PORQUÉ PLANIFICAR?. TIPOS DE PLANIFICACION

- Planificación estratégica.
- Planificación operativa.

3. METODOS Y HERRAMIENTAS CLAVE PARA LA GESTION DE UN PROYECTO

- Técnicas matemáticas de programación temporal de tareas: Gant, Pert, Ruta Crítica, etc.
- Técnicas de gestión dirección y motivación de los RRHH.
- Herramientas informáticas: Microsoft Project y otros sofwar para gestión de proyectos.
- Técnicas de presupuestación y control: El cuadro de mando y el control económico-financiero.

4. LAS FASES DE UN PROYECTO: PROGRAMACION Y GESTION DE UN PROYECTO

- Criterios para priorizar objetivos y selección de los mismos.
- Desarrollo de las estrategias y tácticas.
- Presupuesto y cronograma.
- Ejecución de actividades y control económico.
- Gestión de equipos y negociación.
- Seguimiento y evaluación.

5. LA GESTION DE RIESGOS EN UN PROYECTO

- Cómo evitar las posibles desviaciones y contingencias en plazos, costes y recursos humanos.